



## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΡΗΤΗΣ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ - Π.6.3.1

---

### ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

ΙΟΥΝΙΟΣ 2022



Συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΤΠΑ) και από Εθνικούς Πόρους της Ελλάδας και της Κύπρου

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. Εισαγωγή - Ορισμός της «Κεφαλαιοποίησης»	2
B. Στόχοι μέθοδοι και εργαλεία κεφαλαιοποίησης	3
B1 Εισαγωγή	
B2. Κατηγοριοποίηση των δραστηριοτήτων κεφαλαιοποίησης σύμφωνα με την πολυπλοκότητάς τους	5
B3. Ανάπτυξη ενός πρακτικού οδηγού κεφαλαιοποίησης	8
B4 Συνοπτικές λειτουργικές κατευθυντήριες οδηγίες για μια αποτελεσματική διαδικασία κεφαλαιοποίησης	10
Γ. Κεφαλαιοποίηση του έργου «Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας(Cooperative Intelligent education & electromobility Zero Energy Buildings),C-IZEBs»	14
Γ1.Εισαγωγή	14
Γ2. Στόχοι της κεφαλαιοποίησης του έργου C-IZEBs	14
Γ3. Προκλήσεις της κεφαλαιοποίησης του έργου C-IZEBs	16
• Πληροφόρηση – Τεχνολογίες – Μελέτες	18
• Επιμόρφωση – Εκπαίδευση – Ενημέρωση	19
• Συνέργειες	20
Γ4. Συμμετέχοντες: χαρτογράφηση – ενδιαφέροντα – ρόλοι	21
Γ5. Προσαρμοσμένα μηνύματα – κλειδιά κεφαλαιοποίησης (capitalization key messages) προς τους διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς (stakeholders)	27
• Ειδικά μηνύματα – κλειδιά του έργου c-izebs ανάλογα με τον «στόχο – κοινό»	27
Γ6. Σύνοψη και εποπτεία των δραστηριοτήτων και των παραδοτέων, της κεφαλαιοποίησης.	29
• Συντονισμός Κεφαλαιοποίησης	30
• Δραστηριότητες των εταίρων	
• Προϋπολογισμός – Ανακεφαλαιωτικός πίνακας συνεισφοράς ανά εταίρο	
Γ.7 Οδηγός διαβούλευσης – κεφαλαιοποίησης και εργαλεία κεφαλαιοποίησης του έργου C-IZEBs	35
• Εισαγωγή	
• Διαβούλευση και Κεφαλαιοποίηση	
• Εργαλεία Κεφαλαιοποίησης	

- **A. ΕΙΣΑΓΩΓΗ - ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης (ΠΤΑ Κρήτης) είναι υπεύθυνος εταίρος για την σύνταξη του «**Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης**» του έργου c-izebs «**Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας**», το οποίο στοχεύει να συντονίσει και να ενεργοποιήσει τους εταίρους αλλά και τους «εξωτερικούς ενδιαφερόμενους» (stakeholders).

Η έννοια της «Κεφαλαιοποίησης» είναι σχετικά πρόσφατη και στοχεύει στην μεγιστοποίηση των επιπτώσεων των έργων, συγχρόνως, σε διάφορα επίπεδα και σε διαφορετικούς δέκτες. Συνδέεται στενά με την «Πληροφόρηση – Επικοινωνία – Διάδοση» ή την μεταφορά καλών πρακτικών και εμπειριών αλλά τις υπερβαίνει.

Είναι μία συστηματική διαδικασία που πρέπει να αφορά σε **συγκεκριμένες** ενέργειες που υλοποιούνται εντός του **χρονοδιαγράμματος** του έργου και στοχεύουν στον **προσδιορισμό – συγκεκριμενοποίηση**, στην οργάνωση και στη **διεύρυνση** όλων των σχετικών εμπειριών, των μεθόδων, της τεχνογνωσίας, των λειτουργικών αποτελεσμάτων και «προϊόντων» του έργου μέσω των **συνεργιών, συσχετίσεων, συντονισμού, επανάχρησης** και **αλληλοενισχύσεων** με παρόμοιες δραστηριότητες του παρελθόντος του παρόντος και του μέλλοντος.

Η διαδικασία της κεφαλαιοποίησης έργου απαιτεί προηγούμενη μελέτη και σχεδιασμό της **κοινής προσέγγισης** των εταίρων του έργου με «ανοικτή» προσέγγιση, διευκόλυνση της διεπιφάνειας επιστήμης / τεχνογνωσίας και πολιτικών, επαύξηση της ορατότητας του έργου, επιδίωξη της επαναχρησιμοποίησης και μεταφοράς όχι μόνο των καλών πρακτικών αλλά και ολόκληρης της «γνώσης» και τεχνογνωσίας που παράγει το έργο, ενδυνάμωση των συνεργειών και της συμπληρωματικότητας με παρόμοια έργα – προγράμματα – πολιτικές καθώς και διευκόλυνση της αξιολόγησης και παρακολούθησης του έργου.

## **Β.ΣΤΟΧΟΙ – ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ – ΜΕΘΟΔΟΙ - ΕΡΓΑΛΕΙΑ - ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

### **Β1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ - ΑΝΑΛΥΣΗ**

Η έννοια της κεφαλαιοποίησης είναι μια σχετικά πρόσφατη «ανάδυση» που αποσπάστηκε από το γενικότερο πλαίσιο της «πληροφόρησης – επικοινωνίας». Αν και το ειδικότερο περιεχόμενο της διαφοροποιείται ανάλογα του πλαισίου στο οποίο χρησιμοποιείται (π.χ. μεμονωμένο έργο ή πρόγραμμα πολλαπλών έργων κλπ), συντίθεται ωστόσο από κάποιες **«ορισμένες» κατευθυντήριες γραμμές**:

- μεγαλύτερη προσβασιμότητα στις χρησιμοποιούμενες μεθόδους και αποτελέσματα
- διευκόλυνση της μεταφοράς γνώσεων και τεχνογνωσίας
- απόκτηση επιπρόσθετων αποτελεσμάτων που προέρχονται από την συγκριτική ανάλυση του περιεχομένου και των αποτελεσμάτων
- ενθάρρυνση της **επανάχρησης** ή της μεταφοράς γνώσεων για ενδυνάμωση της αποτελεσματικότητας και της πρακτικότητας
- βελτίωση της επικοινωνίας –πληροφόρησης – ενημέρωσης για «υποστήριξη» σχετικών πολιτικών.

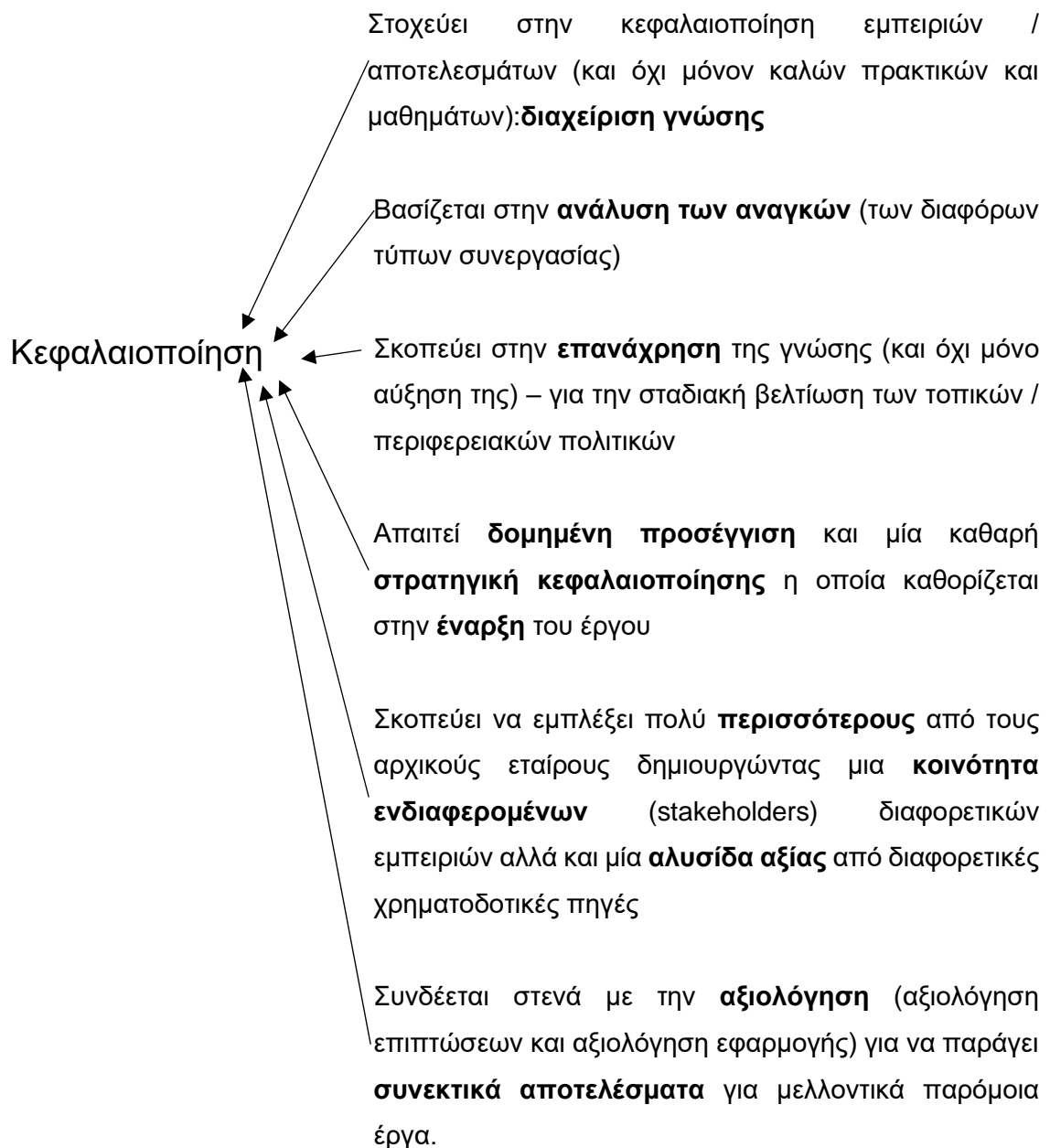
Έτσι η κεφαλαιοποίηση μπορεί να συνίσταται **ταυτοχρόνως** ως:

- βελτιστοποίηση της ορατότητας των έργων και των αποτελεσμάτων (προσανατολισμένης στην **επικοινωνία**)
- ή ως ταυτοποίηση καλών πρακτικών για διάδοση των αποτελεσμάτων τους (προσανατολισμένη στη **γνώση**)
- ή ενδυνάμωση συγχρόνως των καλών πρακτικών εντός των συνηθισμένων πρωτοκόλλων και μεταφορά των αποτελεσμάτων των έργων και των πρακτικών διαχείρισης (προσανατολισμένη στη **μεταφορά**)
- ή ως επισήμανση των επιπτώσεων του έργου και των μελλοντικών επιδράσεων του (προσανατολισμένη στην **εκτίμηση των επιπτώσεων**).

- Ταυτοχρόνως η κεφαλαιοποίηση μπορεί – αναλόγως της φύσης του έργου που «κεφαλαιοποιεί»:- να στοχεύει:
- στην **βιωσιμότητα** των διαδικασιών και στην **αντοχή – ανθεκτικότητα** των αποτελεσμάτων
- ή στην έμφαση (όχι μόνο στα αποτελέσματα) αλλά γενικότερα στη **γνώση**
- ή στην αξιοποίηση των αντίστοιχων **χρηματοδοτήσεων** (και για σκοπούς πέρα από τους αρχικά προδιαγεγραμμένους)
- ή στο οργανωμένο μάρκετινγκ (για να **«πουλήσει» τα αποτελέσματα** του έργου κυρίως μέσω της επικοινωνίας)

- ή στην βελτίωση του συντονισμού και την **ενεργοποίηση των συνεργιών** μεταξύ συναφών έργων
- ή τέλος ως την προαγωγή του διαλόγου μεταξύ έργων και εθνικών ή ευρωπαϊκών αρχών για να **εμπλουτίσει τις πολιτικές** σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.

Ο μεγαλύτερος **κίνδυνος** για την κεφαλαιοποίηση είναι να συρρικνωθεί στην επικοινωνία ή / και στο μάρκετινγκ ή / και στη διάδοση των γνώσεων ενώ όπως προκύπτει από την προηγούμενη ανάλυση είναι κάτι πολύ ευρύτερο αυτών.



Συμπερασματικά ο κύριος στόχος της κεφαλαιοποίησης είναι η **μεταφορά και η επανάχρηση της γνώσης** που στοχεύουν στην βιωσιμότητα των έργων και στην ανάπτυξη και βελτίωση των κύριων πολιτικών.

Επειδή αυτός ο στόχος τίθεται από την **έναρξη** του έργου καθορίζει και την μεθοδολογία υλοποίησης που συνίσταται στην αναγνώριση της **«πλευράς της προσφοράς» και της «πλευράς της ζήτησης»** και αναζήτησης του βέλτιστου τρόπου διασύνδεσης τους.

Η προσέγγιση που καθοδηγείται από την πλευρά της ζήτησης (**demand – driven approach**) θεωρείται ως απαραίτητη και προτιμησιακή μέθοδος στην κεφαλαιοποίηση.

Έτσι πρέπει πολύ νωρίς να διαλευκανθούν τα ερωτήματα:

- Τι είναι μεταφέριμο; Είναι μεταφέριμα όλα τα αποτελέσματα;
- Πως επιλέγονται τα μεταφέριμα αποτελέσματα; Πως αυτά μεταφέρονται και πως ενθαρρύνεται η επανάχρησή τους;
- Ποιοι είναι οι δυνητικοί στόχοι μεταφοράς; Πως ταυτοποιούνται;
- Τι απαιτείται για την εμπλοκή τους;
- Ποιες είναι οι επιπτώσεις (σε ποιοτικούς και ποσοτικούς όρους) αυτής της μεταφοράς;

## **B2. ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΠΟΛΥΠΛΟΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥΣ.**

Μπορεί να γίνει μία κατηγοριοποίηση των δραστηριοτήτων κεφαλαιοποίησης σε 3 (τρεις) κατηγορίες με (αυξανόμενη πολυπλοκότητα από την πρώτη στην Τρίτη) και με αντίστροφη συχνότητα υλοποίησης.

- 1<sup>η</sup> κατηγορία:
- A. Λεπτομερής **εξειδίκευση των καλών πρακτικών** (συχνά με την βοήθεια ειδικών)
  - B. Θεματική ανάλυση των **αποτελεσμάτων**
  - Γ. Ταυτοποίηση και κατηγοριοποίηση των **επιτευγμάτων του έργου** (π.χ. Βιβλιοθήκες)

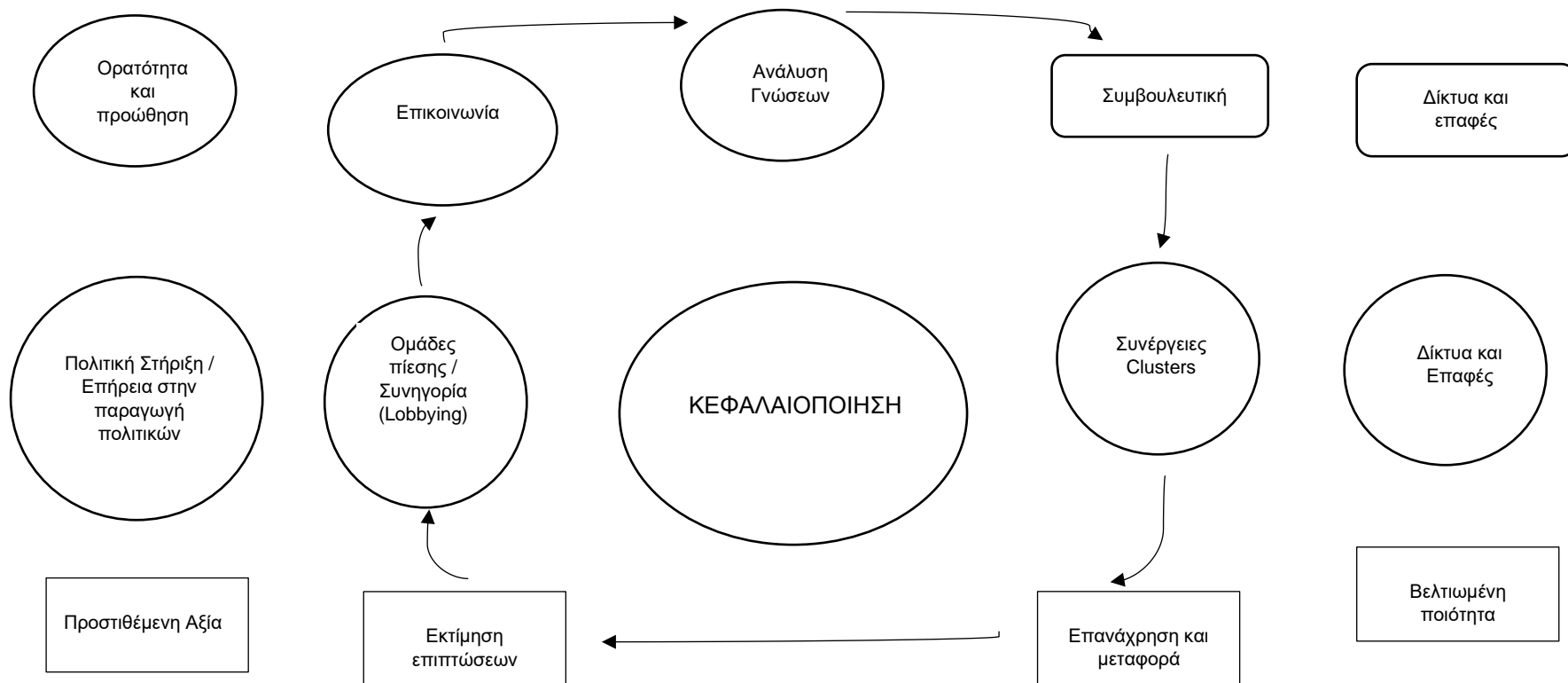
2<sup>η</sup> κατηγορία:

- A. **Συνέργειες** με έργα / πρωτοβουλίες / προγράμματα έξω από τον «στενό» ορίζοντα του έργου
- B. **Πρόσκληση** προτάσεων για την κεφαλαιοποίηση του έργου ή τμημάτων του.
- Γ. Δημιουργία **συνεργατικών σχηματισμών** έργων (clusters) με πιθανό σκοπό να παραγάγουν σχέδια **πολιτικών** ή σχέδια **συστάσεων** (δεσμοί με περιφερειακές ή διαπεριφερειακές ή διασυνοριακές στρατηγικές).

3<sup>η</sup> κατηγορία:

- A. Μεταφορά ή ένταξη των καλών πρακτικών σε **περιφερειακές ή τοπικές πολιτικές.**
- B. Δημιουργία **κοινοτήτων** «ανταλλαγών» (δότες και δέκτες)
  - Άμεση διάδραση με ενδιαφερόμενους / ωφελούμενους (π.χ. διαδικτυακή πλατφόρμα)

## ΕΠΟΠΤΙΚΗ ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΑΛΛΕΛΕΠΙΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΡΡΟΩΝ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ





## **B3 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΟΣ ΠΡΑΚΤΙΚΟΥ ΟΔΗΓΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

### **Βήμα 1: Συγκέντρωση και επεξεργασία των αναγκών και των προσδοκιών των ενδιαφερομένων**

- Επεξεργασία / Κατανόηση ενός σαφούς **ορισμού** της κεφαλαιοποίησης
- Προσδιορισμός και συγκέντρωση των **αναγκών** των εσωτερικών / εξωτερικών ενδιαφερομένων (μέσω της εκτίμησης αναγκών / αξιολόγησης / συνεχούς **ανατροφοδότησης** πληροφοριών)
- Προσδιορισμός τρόπων / εργαλείων / προσεγγίσεων για τη **δέσμευση** διαφορετικών τύπων ενδιαφερομένων, σύμφωνα με τα ενδιαφέροντά τους.
- Ορισμός της **ομάδας** κεφαλαιοποίησης
- Αναγνώριση της ανάγκης για μία «**άσκηση**» **κεφαλαιοποίησης** με σχετικούς ενδιαφερόμενους (εσωτερικούς / εξωτερικούς)
- **Ανασκόπηση** των αναγκών και προσδοκιών κεφαλαιοποίησης με σχετικούς ενδιαφερόμενους
- **Οριστικοποίηση** και επεξεργασία των εγγράφων που συστηματοποιούν τα καθήκοντα (τι πρέπει να γίνει, πότε, από ποιόν, με ποιο σκοπό: σχέδιο κεφαλαιοποίησης).
- Προσδιορισμός της αναγκαιότητας για τη δημιουργία μιας διευρυμένης ομάδας **αναφοράς** ενδιαφερομένων
- Εμπλοκή της ομάδας **επικοινωνίας** (ειδικοί)

### **Βήμα 2: Σχεδιασμός της άσκησης και της λογικής της κεφαλαιοποίησης**

- **Μελέτη (εφικτότητας)** και προτάσεις στόχων / δραστηριοτήτων για την ικανοποίηση των απαιτήσεων κάλυψης των αναγκών (που προσδιορίστηκαν στο Βήμα 1) συμπεριλαμβάνοντας και την ανάλυση των δραστηριοτήτων **παρόμοιων** έργων και σχετικών **παρελθοντικών** δραστηριοτήτων.
- Συζήτηση των προτάσεων με την διευρυμένη ομάδα αναφοράς των ενδιαφερομένων
- Ορισμός του **τρόπου** που θα λειτουργήσει η κεφαλαιοποίηση στην πράξη.

### **Βήμα 3: Ορισμός των προδιαγραφών**

- Ορισμός ενός συνόλου **τεχνικών** προδιαγραφών με τη συμμετοχή των σχετικών ενδιαφερομένων ή της διευρυμένης ομάδας αναφοράς των ενδιαφερομένων.
- Έλεγχος **συνεκτικότητας** με τη συνολική δομή του έργου
- Έλεγχος για τη συμμετοχή **όλων** των σχετικών ενδιαφερομένων
- Εκτίμηση των αναγκών και των ειδικών **εμπειρογνωμοσυμών**

- Εκτίμηση των αναγκών **επιμόρφωσης** και υποστήριξης (τι και ποιος)
- Εξεύρεση **συνεργειών** με **παρόντα** ή **παρελθοντικά** αποτελέσματα έργων σχετικών έργων για κεφαλαιοποίηση και για ενδυνάμωση των επιπτώσεων τους.

#### **Βήμα 4: Προσχέδιο του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης**

- Προσδιορισμός μαζί με τους σχετικούς ενδιαφερομένους του **Σχεδίου Δραστηριοτήτων** της Κεφαλαιοποίησης (Σχέδιο Κεφαλαιοποίησης)
- Προσδιορισμός των αναγκαίων **εργαλείων** κεφαλαιοποίησης
- Προσδιορισμός των διατιθέμενων **τεχνικών** μέσων: σχετικός προϋπολογισμός, αναγκαίο προσωπικό
- **Χαρτογράφηση** των ήδη υπαρχόντων δυνατικών εργαλείων και συνδυασμός των δραστηριοτήτων κεφαλαιοποίησης με τις άλλες δραστηριότητες του έργου.
- **Έγκριση** του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης

#### **Βήμα 5: Φάση προετοιμασίας και Σχεδιασμού**

- Προσδιορισμός του **περιεχομένου** εκάστης δραστηριότητας
- Προσδιορισμός της ανάγκης για **διαγνωστική** διαδικασία
- Επιβεβαίωση της συμβατότητας με τους κανόνες του έργου
- Επιβεβαίωση ανάγκης για **τεχνική** υποστήριξη
- Έλεγχος του τρόπου **ενσωμάτωσης** των δραστηριοτήτων κεφαλαιοποίησης στις γενικότερες δραστηριότητες του έργου ώστε να πειστούν οι εταίροι να αφιερώσουν τον απαιτούμενο χρόνο,
- Προγραμματισμός κοινών δραστηριοτήτων **ενημέρωσης** (εκδηλώσεις, newsletters)

#### **Βήμα 6: Υλοποίηση και επανεξέταση**

- Υλοποίηση και διαχείριση δραστηριοτήτων ανάλογο με το **Σχέδιο** Κεφαλαιοποίησης
- Έλεγχος της γενικής **συμβατότητας** με στόχους και διαθέσιμα μέσα
- Επιβεβαίωση πριν από κάθε βήμα την συμβατότητα με τους γενικότερους κανόνες του έργου.
- **Υποστήριξη** χρηστών και ομάδων στόχων
- Θέσπιση **κινήτρων** για επίτευξη αποτελεσμάτων και βέλτιστης επίπτωσης
- **Επανεξέταση** των δραστηριοτήτων σύμφωνα με το σχέδιο και ανατροφοδότηση
- Παρακολούθηση της συνεχούς **ανατροφοδότησης**
- Σχέδιο για **βελτιώσεις** και υλοποίηση βελτιώσεων

## **Βήμα 7: Διαμοιρασμός από κοινού των «μαθημάτων που προέκυψαν» και επικοινωνία**

- Διαμοιρασμός των μαθημάτων που προέκυψαν» με την διευρυμένη ομάδα **αναφοράς** των ενδιαφερομένων και άλλους ενδιαφερόμενους
- **Διάδοση** και επικοινωνία
- Διασύνδεση με «**διήγηση ιστοριών**» με χρήση επεξεργασμένων «στοχευμένων πινάκων»
- Προγραμματισμός **κοινών δραστηριοτήτων** επικοινωνίας (εκδηλώσεις, newsletters)
- Δράσεις συνηγορίας και ομάδων πίεσης (lobbying) στους **διαμορφωτές** πολιτικής
- Σχέδιο για **βελτιώσεις** και υλοποίηση βελτιώσεων

## **Βήμα 8: Διαδικασία επιτεύξεων / αποτελεσμάτων**

- Διάθεση πλήρους και συνεκτικού καταλόγου επιτεύξεων σύμφωνα με το σχέδιο κεφαλαιοποίησης
- Δημιουργία αίσθηση της «**ιδιοκτησίας**» του έργου απ' όλους τους χρήστες και τις ομάδες στόχους
- Διασφάλιση ότι οι εταίροι του έργου θα έχουν επαφή με το έργο και **μετά την ολοκλήρωσή του**.

## **B4 ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΜΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

### **B4.1 Προσδιορισμός συναφών έργων – προγραμμάτων / αποτελεσμάτων: βάση της κεφαλαιοποίησης**

Πρέπει να υπάρξει μία **εποπτεία** των συναφών έργων και προγραμμάτων τα οποία θα επιλεγούν ανάλογα με τους στόχους της κεφαλαιοποίησης. Τα σχετικά έργα επιλέγονται με κριτήριο όπως: - συνάφεια με προς κεφαλαιοποίηση έργο

- ύπαρξη αξιόπιστων λειτουργικών παραδοτέων
- βαθμός καινοτομίας
- διαθεσιμότητα - προσβασιμότητα και μεταφερσιμότητα των αποτελεσμάτων
- κόστος και χρονοδιάγραμμα μεταφοράς κ.λ.π.

### **B4.2 Προσδιορισμός και διαχείριση δεδομένων / εισαγωγών**

Η συλλογή, διαχείριση και χρήση **αξιόπιστων δεδομένων** γίνεται ολοένα κεντρικότερο θέμα με αυξανόμενη βαρύτητα. Παρ' όλο ότι στους ιστότοπους των

έργων ενίοτε περιλαμβάνονται βάσεις δεδομένων και βιβλιοθήκες εγγράφων είναι αρκετά δύσκολο να τηρούνται ενημερωμένα αρχεία και έγγραφα με πλήρες και ποσοτικές πληροφορίες. Συμπεραίνεται λοιπόν ότι χρειάζεται **επανά-επεξεργασία των πληροφοριών** καθώς και **άμεση επαφή** και συζήτηση με τους ενδιαφερόμενους του έργου.

Έτσι η ταυτοποίηση των δεδομένων και των παραδοτέων πρέπει:

- Τα δεδομένα πρέπει να είναι εναρμονισμένα με τα αποτελέσματα και τα προϊόντα του έργου
- Τα δεδομένα πρέπει να προέρχονται από την πρακτική εφαρμογή (και όχι από τις προβλέψεις της εγκεκριμένης πρότασης)
- Τα λεπτομερή δεδομένα επιτρέπουν την ορθή κατανόηση των έργων, συμβάλλουν στην επικεντρωμένη διάδοση και παρακινούν τους δυνητικούς «λήπτες» να προχωρήσουν στην επανάχρηση των δεδομένων, παραδοτέων και μεθοδολογιών.

**Αρα απαιτείται μία οργάνωση δεδομένων / πληροφοριών για την επιτυχή διάδοση και μεταφορά, διότι τα παραδοτέα δεν είναι πάντα κατάλληλα σε μεταφέρσιμη μορφή και απαιτείται συχνά επανεπεξεργασία των πληροφοριών που μπορούν να ταξινομηθούν σε : τράπεζα δεδομένων – βιβλιοθήκες παραδοτέων, επεξεργασμένες θεματικές πληροφορίες, σχηματοποίηση των εργαλείων, περιληπτικοί πληροφοριακοί πίνακες κ.λ.π.**

#### **B4.3 Από την ταυτοποίηση στη δέσμευση των δυνητικών «ληπτών»**

Ο στόχος της κεφαλαιοποίησης είναι η **επανάχρηση** των αποτελεσμάτων (κάθε μορφής) του έργου και η **αλλαγή - βελτιστοποίηση** σε τακτικό, λειτουργικό, τοπικό – περιφερειακό, εθνικό και σε διασυνοριακό – διεθνές – Ευρωπαϊκό επίπεδο.

Άρα υπάρχει στόχευση σε δύο κύρια επίπεδα ( με αρκετά υποεπίπεδα ανά κύρια κατηγορία).

- Σε **τοπικό – περιφερειακό επίπεδο** μπορεί να γίνει λειτουργική μεταφορά – κεφαλαιοποίηση από κάποιον ενδιαφερόμενο. Εδώ φυσικά υπεισέρχεται και η κινητοποίηση της δυνητικής ζήτησης (δυνητικοί λήπτες) που μπορεί να είναι τοπικές και περιφερειακές αρχές, ειδικοί, τοπικά clusters, ιδιωτικός τομέας, εταιρίες κ.λ.π.
- Σε **εθνικό – διασυνοριακό – διεθνές επίπεδο** όπου εδώ επιδιώκεται η επανάχρηση των αποτελεσμάτων σε επίπεδο πολιτικών ή ρυθμιστικών αρμοδιοτήτων. Και εδώ πρέπει να επιδιωχτεί η κινητοποίηση των πιθανών δεκτών (πλευρά της ζήτησης). Πρόκειται για ένα είδος **στρατηγικής μεταφοράς** και συνήθως απαιτείται η συνέχεια με άλλα παρόμοια έργα ή θεματικών δικτύων κ.λ.π.

Οι δέκτες μπορεί να είναι Εθνικοί οργανισμοί ή Εθνικά Κέντρα, Ευρωπαϊκοί Οργανισμοί, Γραμματείες Διευρωπαϊκών ή Διασυνοριακών προγραμμάτων, Επιτροπές παρακολούθησης σε Εθνικό ή Ευρωπαϊκό επίπεδο κ.λ.π.

Η επιλογή και κινητοποίηση των κατάλληλων «ληπτών» απαιτεί γνώση των **αρμοδιοτήτων και ενδιαφερόντων** τους και απαιτείται μια λειτουργική **σύνδεση** μεταξύ των «παρόχων» και «ληπτών» που απαιτεί οργανωμένη επικοινωνία, συναντήσεις εργασίας, κοινές ανασκοπήσεις, παρακολούθηση και αξιολόγηση. Σημαντική είναι επίσης η συμμετοχή σε «θεματικές κοινότητες» (π.χ. εξοικονόμηση ενέργειας σε Δημόσια / Δημοτικά κτίρια) οι οποίες εκ προοιμίου έχουν εστιασμένο ενδιαφέρον, ανάγκες, προσδοκίες και κίνητρα και η διαδικασία της κεφαλαιοποίησης έχει **αμοιβαίο όφελος**. Η ταυτοποίηση των **κατάλληλων προσώπων** – συζητητών εντός των ενδιαφερομένων μερών επίσης συμβάλλει στην επιτυχία της κεφαλαιοποίησης.

#### **B4.4 Ο ρόλος των στρατηγικών επικοινωνίας**

Για να «κεφαλαιοποιήσουν» οι ενδιαφερόμενοι τα αποτελέσματα του έργου πρέπει να είναι τουλάχιστον σωστά ενημερωμένοι, άρα η κεφαλαιοποίηση και η επικοινωνία συνδέονται στενά από **την έναρξη** του έργου και μάλιστα ορίζονται ειδικοί στόχοι. Σκοπός δεν είναι γενικά «η πληροφόρηση» αλλά η **επαναεπεξεργασία της πληροφορίας** ώστε να ωθεί προς την κεφαλαιοποίηση (επανάχρηση αποτελεσμάτων η/και πολιτική δέσμευση κ.λ.π). Στην περίπτωση που οι υπεύθυνοι υπάλληλοι για την ενημέρωση – πληροφόρηση εμπλέκονται ενεργά και στην κεφαλαιοποίηση αυτό αποτελεί πλεονέκτημα. Η **επανεπεξεργασμένη πληροφορία** προς κεφαλαιοποίηση επικοινωνείται με **στοχευμένη επαφή** και ενημέρωση με τους δυνητικά ενδιαφερόμενους.

#### **B4.5 Διακυβέρνηση της διαδικασίας της κεφαλαιοποίησης**

Η διαδικασία της κεφαλαιοποίησης απαιτεί την δημιουργία **«φιλικού περιβάλλοντος»** το οποίο παρέχει κίνητρα υπέρβασης της δυσπιστίας για την κεφαλαιοποίηση και αντίθετα δημιουργεί μια **συμπεριληπτική** ατμόσφαιρα που κινιτροδοτεί τους ενδιαφερόμενους για την κεφαλαιοποίηση. Το φιλικό αυτό περιβάλλον έχει σχεδιαστεί προσεκτικά και περιλαμβάνει εκτός των άλλων την ακριβή ταυτοποίηση των κατηγοριών των ενδιαφερομένων και την ανάλυση των αναγκών και επιδιώξεων τους, καθώς και τον ακριβή επιμερισμό των ρόλων των συμμετεχόντων στην κεφαλαιοποίηση (συντονιστή, εταίρων, επιτροπή κεφαλαιοποίησης, προωθητές,

ωφελοούμενοι, συνδεδεμένοι, τοπικοί, περιφερειακοί, εθνικοί κ.λ.π.). Συνοπτικά υπενθυμίζεται ότι στο επίπεδο του έργου η κεφαλαιοποίηση «εμπεριέχεται» στο έργο εξ ύπαρξής του, διαθέτει επαρκή προϋπολογισμό, έχει θεσπίσει κριτήρια για τα αποτελέσματα που θα κεφαλαιοποιηθούν και ωθεί ώστε να υπάρξει έξοδος από την μοναδική «απομονωμένη φυσαλίδα» του έργου.

Η **ενίσχυση της μεταφοράς** γίνεται με την οργάνωση και συμμετοχή σε δίκτυα με τυποποίηση των εκθέσεων των αποτελεσμάτων, με διατύπωση συστάσεων, με δραστηριότητες κινητοποίησης των πιθανών ενδιαφερομένων καθώς και παρέχοντας συνεχή μεθοδολογική υποστήριξη: κατευθυντήριες γραμμές, διοργάνωση συναντήσεων εργασίας, δημιουργία ειδικών παρουσιάσεων, χωριστές συναντήσεις με τους ενδιαφερόμενους κ.λ.π.

Ο συντονιστής και οι άμεσοι εταίροι του έργου διευθύνουν και προσανατολίζουν την κεφαλαιοποίηση με τον επιμερισμό των υπευθυνοτήτων και φροντίζοντας να υπάρχει συνεχής διαθεσιμότητα και προσβασιμότητα στα αποτελέσματα, στα παραδοτέα, στις μεθόδους, στο πληροφοριακό υλικό του έργου κ.λ.π.

Η σημαντική εμπειρία που έχει μέχρι τώρα συσσωρευτεί από την υλοποίηση παρόμοιων έργων (π.χ. εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσια και δημοτικά κτίρια) πρέπει να οδηγήσουν **σε δημιουργία λεπτομερών και ανοικτών βάσεων δεδομένων σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο** ώστε να υπάρξει πολλαπλή οργανωμένη κεφαλαιοποίηση των μέχρι τώρα εμπειριών, προσεγγίσεων, δεδομένων, παραδοτέων κ.λ.π., ως **πρώτο και δεύτερο επίπεδο μιας λειτουργικής κεφαλαιοποίησης** η οποία όχι μόνο δημιουργεί νέες συνέργειες, αυξάνει την ορατότητα, διευκολύνει την σύγκριση, προωθεί την προσέγγιση που «ωθείται από την ζήτηση», δημιουργεί ένα πολύ ευρύτερο περιβάλλον μάθησης, αλλά και σχηματοποιεί και συστηματοποιεί την πιθανή ενσωμάτωση τέτοιων «οριζόντιων συμπερασμάτων» σε εθνικές και περιφερειακές πολιτικές και ρυθμίσεις.

## **Γ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ «Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας (Cooperative Intelligent education & electromobility Zero Energy Buildings), C-IZEBS».**

### **Γ.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης (ΠΤΑ Κρήτης) είναι υπεύθυνος εταίρος για την σύνταξη του «**Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης**» του έργου c-izebs «**Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας**», το οποίο στοχεύει να συντονίσει και να ενεργοποιήσει τους εταίρους αλλά και τους «εξωτερικούς ενδιαφερόμενους» (stakeholders) προκειμένου να επιτύχουν:

- Τους **στόχους** της κεφαλαιοποίησης όπως προκύπτουν από τις διαδικασίες, την εφαρμογή και τα αποτελέσματα του έργου c-izebs.
- Τις **προκλήσεις** που συνδέονται με την κεφαλαιοποίηση τόσο στις περιοχές των εταίρων (περιφέρειες, δήμοι) όσο και στα εθνικά κράτη των εταίρων, στην διασυνοριακή περιοχή Ελλάδα – Κύπρος, στην Μεσογειακή Λεκάνη αλλά και στην Ευρώπη.
- Τα «**αποτελέσματα κλειδιά**» και τα προϊόντα του έργου c-izebs τα οποία πρέπει καταλλήλως να συστηματοποιηθούν για να κεφαλαιοποιηθούν.
- Τον προσδιορισμό των **ομάδων στόχων**, την ανάλυση των αναγκών τους σε σχέση με το έργο c-izebs και την μετατροπή τους σε ενεργούς υλοποιητές.
- Τα **εργαλεία**, τις **μεθοδολογίες** και τις προσεγγίσεις της κεφαλαιοποίησης.
- Την παρακολούθηση, **αξιολόγηση** και τον «πολλαπλασιασμό» της κεφαλαιοποίησης.

### **Γ.2 ΣΤΟΧΟΙ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

Επιπλέον των στόχων που απαριθμούνται στην εισαγωγή στόχος είναι η ενεργή διασύνδεση, συνέργεια και συνεργασία με άλλα παρόμοια έργα, πολιτικές, ρυθμίσεις και πρωτοβουλίες σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό, κλαδικό, Μεσογειακό και Ευρωπαϊκό Επίπεδο. Ενδεικτικά αναφέρονται.

#### **Σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης**

- Ενωσιακές Πολιτικές και Οδηγίες για Fitfor 55 - RepowerEU -GreenDeal
- Ευρωπαϊκή Πρωτοβουλία: «Σύμφωνο των Δημάρχων»
- Ευρωπαϊκή πρωτοβουλία :CLEANENERGYISLANDS

### **Σε Εθνικό επίπεδο**

- Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα ΕΣΕΚ – επικαιροποιημένο 2022
- Ελληνική πρωτοβουλία: Greek EnergyIslands
- Εναρμόνιση των εθνικών πολιτικών με το GreenDeal (Ελλάδα)
- Εδαφικό Σχέδιο Δίκαιης Μετάβασης
- Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας
- ΕΣΠΑ 2021 – 2027
- ΗΛΕΚΤΡΑ: Εξοικονόμηση Ενέργειας και Αποδοτικότητα στα Δημόσια Κτίρια (Εθνικό πρόγραμμα)
- Εξοικονομώ (Αυτονομώ) για ΜΜΕ, Κατοικίες

### **Σε Περιφερειακό επίπεδο**

- ΠΕΠ Κρήτης 2021 – 2027
- Έξυπνη Εξειδίκευση και Καινοτομία στην Περιφέρεια Κρήτης (RIS3 Crete)
- ΕΡΓΑ
  - IMPULSE
  - SHERPA
  - SYNERGEIN
  - ENERGEIN
  - EFFICIENT BUILDING MED
  - REBUS
  - Ανακαίνιση Κεντρικών Κτιρίων Περιφέρειας Κρήτης / Δημοτικών Κτιρίων κ.λ.π.

### **Ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες, προγράμματα**

- Interreg Ελλάδα - Κύπρος
- Interreg με τρίτες Μεσογειακές χώρες
- Interreg MED
- HORIZON 2020 / Energy .... / Climate
- Life (Energy Transition)

Η συνήθης «πιλοτική φάση» της κεφαλαιοποίησης έχει εν μέρει υλοποιηθεί από παρόμοια έργα «Εξοικονόμησης ενέργειας και ενεργειακής αποδοτικότητας σε Δημόσια και Δημοτικά κτίρια» καθώς και σε έργα «Βιώσιμης κινητικότητας» που είχαν ήδη συμμετάσχει και υλοποιήσει όλοι οι εταίροι δηλ. το Υπουργείο Παιδείας Πολιτισμού Αθλητισμού και Νεολαίας, το Πανεπιστήμιο Κύπρου, το Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης και ο Δήμος Ηρακλείου. Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι το



Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης λειτουργεί το **Ενεργειακό Κέντρο Περιφέρειας Κρήτης** το οποίο είναι ο Περιφερειακός συντονιστής του «**Συμφώνου των Δημάρχων**» στην Κρήτη άρα εξ αντικειμένου συνομιλεί με του περισσότερους Δήμους της Κρήτης καθώς και με άλλους φορείς οι οποίοι αποτελούν δυνητικά ενδιαφερόμενους φορείς (stakeholders) και ομάδες – στόχοι για την κεφαλαιοποίηση του έργου c-izebs.

Η συνολική μεθοδολογία της κεφαλαιοποίησης έχει επεξεργαστεί και οργανωθεί σε διακριτά μέρη τα οποία αποτυπώνονται και στο **on-line εργαλείο κεφαλαιοποίησης το οποίο περιλαμβάνεται στο δικτυακό τόπο του έργου (www.cizebs.eu)** και για το οποίο έχει συνταχθεί **οδηγός των χρηστών για την διαβούλευση και την χρήση των εργαλείων κεφαλαιοποίησης.**

### **Γ.3 ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ του έργου«Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας (Cooperative Intelligent education & electromobility Zero Energy Buildings,) C-IZEBs»**

Οι προκλήσεις κεφαλαιοποίησης του σχεδιασμού και της υλοποίησης έργων εξοικονόμησης ενέργειας σε Δημόσια κτίρια και έργα βιώσιμης κινητικότητας και ηλεκτροκίνησης αφορούν πολλούς τομείς της λειτουργίας των δημοσίων και δημοτικών υπηρεσιών που περιλαμβάνουν τις πολιτικές, την πολυεπίπεδη διακυβέρνηση, τα γραφειοκρατικά εμπόδια, το κανονιστικό πλαίσιο, την έγκαιρη πληροφόρηση και επικοινωνία, την απροθυμία υιοθέτησης καλών πρακτικών, την αντίσταση στην καινοτομία, την έλλειψη επιμόρφωσης, την έλλειψη ενημέρωσης των ληπτών αποφάσεων - των τεχνικών στελεχών και του κοινού, την έλλειψη επαρκών οικονομικών πόρων, την δυσκολία εξεύρεσης νέων χρηματοδοτικών τεχνικών κ.λ.π.

Στα παραπάνω πρέπει να προστεθούν οι πρωτόγνωρες συνθήκες της **διετούς πανδημίας COVID-19** και οι πρόσφατες δραματικές – συνθήκες λόγω της εισβολής και του **πολέμου** στην Ουκρανία στους τομείς του ενεργειακού εφοδιασμού και των τιμών ενέργειας, που δημιουργούν ένα πολύ δύσκολο σκηνικό για την έγκαιρη και αποδοτική υλοποίηση έργων ενεργειακής αποδοτικότητας και βιώσιμης κινητικότητας – ηλεκτροκίνησης και λήψη επειγόντων μέτρων για την βιώσιμη ενεργειακή μετάβαση και την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής. Έτσι οι προκλήσεις αφορούν:

- **Πολιτικές – πολυεπίπεδη διακυβέρνηση – χρηματοδότηση.** Παρ' όλο που σε ευρωπαϊκό επίπεδο έχουν εγκριθεί - και τα κράτη μέλη έχουν «μετατρέψει» σε εσωτερική έννομη τάξη - όλες τις σχετικές οδηγίες για την ενεργειακή αποδοτικότητα σε Δημόσια / Δημοτικά Κτίρια (ΔΚ) και για την βιώσιμη κινητικότητα και ηλεκτροκίνηση παρουσιάζονται **σημαντικές καθυστερήσεις** όσον αφορά :
  - την υλοποίηση κτιρίων σχεδόν μηδενικής ενεργειακής κατανάλωσης (NZEBs)
  - την υιοθέτηση συνολικών ποσοτικοποιημένων σχεδίων εξοικονόμησης ενέργειας στα Δημόσια / Δημοτικά κτίρια
  - υλοποίηση σχεδίων ενεργειακής διαχείρισης με μετρητές on-line, και με ενεργειακούς ελέγχους.
  - τη συνεργασία με Εταιρίες Ενεργειακών Υπηρεσιών (ESCOs) και χρήση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων
  - μεγάλη έλλειψη φορτιστών για ηλεκτρικά οχήματα και έλλειψη επιμόρφωσης των οδηγών
  - ανενεργή παρουσία των Ενεργειακών Υπευθύνων στα ΔΚ
  - απουσία ποσοτικών κριτηρίων (ενεργειακών – οικονομικών) για επενδύσεις σε ΔΚ
  - δραματική απουσία βάσεων δεδομένων, δεικτών παρακολούθησης και επεξεργασμένων στοιχείων
  - για την εξοικονόμηση ενέργειας στα ΔΚ
  - μη συντονισμός στα διάφορα επίπεδα διακυβέρνησης

Οι παραπάνω διαπιστώσεις **υποδεικνύουν και ποια «προϊόντα» του έργου C-izebs πρέπει να κεφαλαιοποιηθούν κατά προτεραιότητα:**

- **Τυποποιημένα φύλλα** πληροφοριών / δεδομένων για τα αναγκαία στοιχεία εξοικονόμησης ενέργειας / κόστους στα ΔΚ.
- **Δημιουργία Λειτουργικών Βάσεων δεδομένων** σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διασυνοριακό επίπεδο Ελλάδος – Κύπρου.
- **Τυποποιημένα φύλλα** συνοπτικών / κομβικών δεδομένων για τα έργα του **παραλθόντος** και του παρόντος.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση Δημοτικών και Περιφερειακών **Σχεδίων Ενεργειακής αναβάθμισης** ΔΚ με ενεργειακά, οικονομικά, περιβαλλοντικά και χρηστικά κριτήρια.

- Σύνταξη σχεδίων **Βιώσιμης Κινητικότητας και Ηλεκτροκίνησης** (φορτιστές , e-Μέσα Μαζικής μεταφοράς κ.λ.π.)
- Συστηματική προσπάθεια **πολυεπίπεδης συνεργασίας**, βιώσιμου ενεργειακού και κλιματικού προγραμματισμού σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

#### ➤ Πληροφόρηση - Τεχνολογίες - Μελέτες

Η πληροφόρηση - επικοινωνία για τις τεχνικές μελέτες, για τις διαθέσιμες τεχνολογίες, για τις τεχνικές προσεγγίσεις και αποτιμήσεις, για τα τεχνικά εργαλεία – τις προδιαγραφές και πρωτόκολλα είναι επίσης κρίσιμες προκλήσεις και σημεία προτεραιοποίησης για τη διαδικασία κεφαλαιοποίησης.

- Ατελής πληροφόρηση και **αδυναμία λήψης σωστών αποφάσεων** από πολιτικούς λήπτες αποφάσεων.
- Απουσία **κοινού πλαισίου** (πρωτοκόλλων ή οδηγιών) για την επιλογή και προτεραιοποίηση ΔΚ για ενεργειακή ανακαίνιση και ένταξη τους στην ηλεκτροκινητικότητα.
- Απουσία **πληροφοριακών εργαλείων (και βάσεων δεδομένων)** για ποσοτικοποίηση των διαφόρων επιπέδων παρεμβάσεων για διαφορετικές τυπολογίες κτιρίων και για ένταξη τους στην ηλεκτροκινητικότητα.
- Δυσκολία εντοπισμού των κατάλληλων **καλών** (συγγενών) **πρακτικών** προηγούμενων έργων για επανάχρηση της εμπειρίας και τεχνογνωσίας.
- Απουσία κοινών παραδεκτών **επιπέδων σύγκρισης** για την ενεργειακή κατανάλωση διαφόρων ειδών ΔΚ.

Οι **προτεραιότητες** κεφαλαιοποίησης απορρέουν από την παραπάνω απαρίθμηση:

- Αναγκαιότητα για συλλογή, επεξεργασία, συστηματοποίηση ενεργειακών δεδομένων **για δημιουργία βάσεων** δεδομένων κατάλληλων δεικτών.
- **Εναρμόνιση** μεθόδων συλλογής και επεξεργασίας ενεργειακών δεδομένων.
- Οργανωμένη ποσοτική πληροφόρηση – ενημέρωση των **πολιτικών ληπτών** αποφάσεων
- Αξιοποίηση δεδομένων από **παλαιότερα** έργα εξοικονόμησης ενέργειας και βιώσιμης κινητικότητας σε Δ.Κ.
- Παραγωγή και διάθεση **κατευθυντήριων γραμμών** και εγχειριδίων για διεξαγωγή διακυρήξεων, αξιολογήσεων και εφαρμογής μελετών και

παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας σε ΔΚ και συστημάτων βιώσιμης κινητικότητας και ηλεκτροκίνησης.

- Εγκατάσταση ενεργειακών **μετρητών**, συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης ΔΚ και ενσωμάτωση τους σε φιλικά πληροφοριακά συστήματα.
- **Εξοικείωση** των τεχνικών με ειδικές πληροφορικές εφαρμογές ενεργειακής διαχείρισης ΔΚ.
- Ανάπτυξη χρηστικών **βάσεων δεδομένων** τυπολογιών ΔΚ για συγκριτική αξιολόγηση (benchmarking) μεταξύ Δήμων, περιφερειών και στην Διασυνοριακή περιοχή.
- Δυνατότητα χρήσης, επανάχρησης, εξαγωγής και επεξεργασίας των ενεργειακών δεδομένων σε «εξωτερικές» εκθέσεις για δημιουργία γραφημάτων, πινάκων και οπτικοποιημένης ενημέρωσης.

#### ➤ **Επιμόρφωση – Εκπαίδευση – Ενημέρωση**

Υφίσταται έλλειψη στην δυνατότητα εφαρμογής (capacitybuilding) από τις δημόσιες / δημοτικές υπηρεσίες και από τους δημόσιους λειτουργούς για παρόμοια έργα εξοικονόμησης ενέργειας και βιώσιμης κινητικότητας και ιδιαίτερα στην χρήση καινοτόμων εργαλείων ενεργειακής διαχείρισης, ηλεκτροκινητικότητας και νέων χρηματοδοτικών εργαλείων.

Η μη συστηματική και στοχευμένη επιμόρφωση του οδηγεί:

- Σε **έλλειψη** καθαρών **κατευθυντηρίων οδηγιών** στις μεθοδολογίες ενεργειακού ελέγχου και συστημάτων ενεργειακής – περιβαλλοντικές διαχείρισης.
- Σε **απουσία** συστηματικών και επικαιροποιημένων **νομικών – κανονιστικών** και μεθοδολογικών εγχειριδίων για το περιεχόμενο των διακηρύξεων και των αναθέσεων προς τρίτους
- **Έλλειψη «δεικτών κλειδιών»** για τις επιπτώσεις και την αποτελεσματικότητα των παρεμβάσεων
- Έλλειψη **συνεκτικών εκθέσεων** (clearingreports) για τις νέες εφαρμοσμένες τεχνολογίες στην ενεργειακή ανακαίνιση ΔΚ και στην ηλεκτροκινητικότητα.
- Έλλειψη προσαρμοσμένων ειδικών **οικονομικών εργαλείων** και μεθόδων για την αποτίμηση πριν και μετά από τις παρεμβάσεις.

Γι' αυτό απαιτείται η «κεφαλαιοποίηση» των σχετικών έργων για:

- Προσδιορισμό και ανάλυση των αναγκών επιμόρφωσης (ή και βραχυχρόνιας στοχευμένης συστηματικής πληροφόρησης) για **λήπτες αποφάσεων** αιρετούς, μέλη Συμβουλίων, δημοτικούς και περιφερειακούς συμβούλους, μηχανικούς των υπηρεσιών, τεχνικούς και οικονομικούς λειτουργούς.
- **Προσαρμογή** της ανάγκης επιμόρφωσης στα ιδιαίτερα τοπικά και περιφερειακά χαρακτηριστικά. Διακρατικά σεμινάρια στη Μεσογειακή λεκάνη.
- Επιμόρφωση / συνεχής επιμόρφωση **τοπικών εκπαιδευτών** καθώς και παραγωγή και επικαιροποίηση του σχετικού υλικού επιμόρφωσης.
- Σύνδεση της επιμόρφωσης / πληροφόρησης με τα **τοπικά έργα και παρεμβάσεις**. Σύνδεση με την εμπειρία στο πεδίο (Learningbydoing)
- Δυνατότητα άλλων ενδιαφερομένων μερών (stakeholders) να συμμετάσχουν στις συνεδρίες επιμόρφωσης ή στα συνέδρια ή ημερίδες ή και προσδιορισμός ειδικών **κοινών – στόχων** που πρέπει να επιμορφωθούν.
- Εντατική συνεχής συνεργασία με την **εκπαιδευτική κοινότητα** σε όλες τις βαθμίδες (από το νηπιαγωγείο μέχρι την τριτοβάθμια εκπαίδευση) για εκπαιδευτικές παρεμβάσεις με κατάλληλο «επιμορφωτικό» – εκπαιδευτικό περιεχόμενο.
- Διοργάνωση ζωντανών εργαστηρίων (LivingLabs) όπου στο σημείο υλοποίησης σχετικών έργων (όπως είναι η περίπτωση του έργου c-izebs) διαφορετικά κοινά (μαθητές, σπουδαστές, καθηγητές, διοικητικοί, γονείς ακόμη και τεχνικοί του έργου) συμμετέχουν με μία **εμπειρική διαδικασία μάθησης**.

### ➤ **Συνέργειες**

Προφανώς κατά τη διάρκεια της κεφαλαιοποίησης επιδιώκεται η πολύπλευρη ανάπτυξη και μεγιστοποίηση συνεργειών τόσο σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο όσο και σε εθνικό, σε διασυνοριακό, σε Μεσογειακό και σε Ευρωπαϊκό επίπεδο. Ο έγκαιρος και από την αρχή του έργου-c-izebs προσανατολισμός των συνεργαζόμενων φορέων στην «κεφαλαιοποίηση» θα επιφέρει το μέγιστο αποτέλεσμα στην κεφαλαιοποίηση των τελικών «προϊόντων» και αποτελεσμάτων του έργου στην ολοκλήρωση του c-izebs.

- Η **δικτύωση** των ενδιαφερομένων (stakeholders) είναι ένα είδος συνέργειας με χρήση της διαδικτυακής πλατφόρμας κεφαλαιοποίησης που περιλαμβάνεται στην δικτυακό τόπο του έργου ([www.cizebs.eu](http://www.cizebs.eu)) όπως και με χρήση / συμμετοχή σε **διαδικτυακές ημερίδες** (teleconferences)

- Η **συστηματική** πληροφόρηση όλων των ενδιαφερομένων για όλες τις φάσεις και τα «προϊόντα» του έργου c-izebs, αυξάνει την **δέσμευση** των ενδιαφερομένων. Το ειδικό τμήμα της κεφαλαιοποίησης στον ιστότοπο του έργου ([www.cizebs.eu](http://www.cizebs.eu)) είναι μία **ανοικτή βιβλιοθήκη και ένα αποθετήριο γνώσης** και εμπειριών όπως και οι ανοικτές συναντήσεις εργασίας και τα διαδικτυακά συνέδρια και ημερίδες.
- **Αναπαραγωγή και επανάχρηση** των μεθοδολογιών και των αποτελεσμάτων είναι ίσως η ύψιστη απόδειξη της επιτυχούς κεφαλαιοποίησης και των συνεργειών, γι' αυτό οι εταίροι του έργου πρέπει να παρακολουθήσουν συστηματικά το έργο c-izebs με στόχο την **επανάχρηση** των εργαλείων.
- **Συνεργατικές Πρακτικές** με τα αποτελέσματα και τις εμπειρίες άλλων προγραμμάτων και έργων τόσο σε τοπικά περιφερειακό επίπεδο όσο και σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Η εξοικονόμηση ενέργειας και τα ενεργειακά αποδοτικά δημόσια και αποδοτικά κτίρια αποτελούν μία από τις κυριότερες δέσμες παρεμβάσεων τόσο σε επίπεδο εθνικών προγραμμάτων (π.χ. ελληνικό πρόγραμμα ΗΛΕΚΤΡΑ) όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο. (HORIZON 2020, Life 2022-2027, Interreg MED, Interreg Ελλάδα – Κύπρος κ.λ.π.). Ενδεικτικός κατάλογος σχετικών προγραμμάτων και πρωτοβουλιών παρατίθεται στο παράρτημα.

#### Γ.4 ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ: ΧΑΡΤΟΓΡΑΦΗΣΗ – ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΑ - ΡΟΛΟΙ

Οι εταίροι του έργου, πρωτίστως σύμφωνα με το περιεχόμενο και τη μεθοδολογία υλοποίησης του έργου «c-izebs» (Cooperative Intelligent education & electromobility Zero Energy Buildings), «Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας» καθώς και με τις επικρατούσες συνθήκες στις περιοχές που εφαρμόζεται το έργο, πρέπει να προσδιοριστούν οι **«ομάδες / κοινά – στόχοι» (targetgroups)** τους οποίους ενδιαφέρει το έργο c-izebs. Είναι εμφανές ότι ανώτερος ιεραρχικά αλλά όχι μοναδικός - «κοινό - στόχος» είναι οι δημοτικές, περιφερειακές δημόσιες αρχές και γενικότερα ο Δημοτικός και Δημόσιος τομέας της Ελλάδος και της Κύπρου. Έτσι στο έργο δύναται να συμμετέχουν στην κεφαλαιοποίηση με διάφορους τρόπους:

- Τοπικές Εταιρίες, ΟΤΑ / Δημοτικές αρχές	Είτε συμμετέχουν στο Σύμφωνο των Δημάρχων είτε όχι
- Περιφερειακές αρχές και Οργανισμοί:	Υπηρεσίες Περιφερειών, Περιφερειακά Ενεργειακά Κέντρα, Αναπτυξιακές Εταιρίες, ΟΤΑ
- Εθνικές Δημόσιες Αρχές, Αναπτυξιακοί Φορείς:	Υπουργεία και Οργανισμοί που σχετίζονται με το περιεχόμενο του έργου.
- Εθνικοί Ενεργειακοί Φορείς:	ΔΕΗ, ΔΕΔΔΗΕ, ΡΑΕ κ.λ.π.
- Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα:	Τμήματα που ασχολούνται με τα αντικείμενα του έργου: Εξοικονόμηση Ενέργειας και Ενεργειακή αποδοτικότητα στα Δημόσια / Δημοτικά κτίρια και στην βιώσιμη κινητικότητα και ηλεκτροκινητικότητα.
- Επιμελητήρια:	Τεχνικών, Μηχανικών, Οικονομολόγων και επιχειρήσεων που σχετίζονται με το αντικείμενο του έργου.
- Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις/clusters:	Σχετιζόμενες με τις τεχνολογίες και τις μεθόδους του έργου.
- Σχολεία :	Στοιχειώδης, πρωτοβάθμια και κυρίως δευτεροβάθμια εκπαίδευση όπου προγραμματίζονται «Ζώντα εργαστήρια»- Living Labs καθώς και παρουσιάσεις και διανομή ειδικού εκπαιδευτικού υλικού για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, την Εξοικονόμηση Ενέργειας και την Βιώσιμη κινητικότητα
- Μη κυβερνητικές οργανώσεις:	ΜΚΟ που σχετίζονται με την ενημέρωση – πληροφόρηση και τον ακτιβισμό στα σχετικά θέματα.
- Γενικό κοινό:	Είναι αναγκαία η όσον το δυνατόν μεγαλύτερη ενημέρωση του και συμμετοχή του.
- Ευρωπαϊκοί / Διακρατικοί / Διεθνείς Οργανισμοί:	Σχετιζόμενοι με το αντικείμενο του έργου.

Ο προσδιορισμός των «κοινών στόχων» γίνεται για να προσαρμοστεί το **κύριο μήνυμα** της κεφαλαιοποίησης σε ένα από τα επτά αυτά. Έτσι μπορεί να προκύψει ένα σχήμα «χαρτογράφησης» των διαφόρων συμμετεχόντων συναρτήσει δύο (παραμέτρων) : του ενδιαφέροντος τους για το έργο και της επιρροής τους (influence / power).



ΥΨΗΛΗ	↑	Περιφερειακές Δημόσιες Αρχές	. Εθνικές Δημόσιες Αρχές
			. Εκπαιδευτικά / Επιμορφωτικοί οργανισμοί Σχόλεια
		Τοπικές Δημόσιες Αρχές (ΟΤΑ)	
ΕΠΙΡΡΟΗ			
			. Επιμελητήρια
			. Μικρομέσaiες Επιχειρήσεις (ΜΜΕ)
			. Μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ)
			. Ενεργειακοί Φορείς της αγοράς
			. Πανεπιστήμια / Ερευνητικά Κέντρα
			. Διεθνείς / Διακρατικοί / Ευρωπαϊκοί Οργανισμοί
		ΧΑΜΗΛΟ	ΥΨΗΛΟ
		ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ	
		→	

Το έργο c-izebs θα προσαρμόσει και θα «καναλιζάρει» τις δραστηριότητες κεφαλαιοποίησης σύμφωνα με το παραπάνω σχήμα επικεντρώνοντας στον **στόχο να μετακινήσει τους εμφανιζόμενους στην δεξιά πλευρά του σχήματος στην αριστερή πλευρά του σχήματος, σύμφωνα με την παρακάτω περιγραφή.**

- Οι **Περιφερειακές και Τοπικές Δημόσιες αρχές (ΟΤΑ)** Οι σχετικές πολιτικές και παρεμβάσεις στο Κτιριακό του απόθεμα είναι **συγκεντρωμένες εξαιρετικά ορατές**, έχουν άμεση και πολλαπλή επίδραση και υλοποιούνται και για πολιτικούς λόγους. Γενικά επιδιώκεται η ενεργειακή αναβάθμιση και δευτερευόντως η ηλεκτροκινητικότητα αλλά υπάρχει ένας **«συντηρητισμός» και δυσκολίες ενσωμάτωσης** καινοτομιών, λόγω έλλειψης κινήτρων (των λειτουργιών), ανεπαρκούς επιμόρφωσης, γραφειοκρατικών εμποδίων, έλλειψης βάσεων δεδομένων και νέων χρηματοδοτικών τεχνικών. Η κεφαλαιοποίηση του έργου c-izebs δύναται να συμβάλλει στην άρση παρόμοιων εμποδίων.
- Το **Γενικό Κοινό** ενδιαφέρεται πρωτίστως για τις υπηρεσίες που λαμβάνει από το Δημόσιο / Δημοτικό τομέα και για την βελτίωση των όρων της καθημερινότητας του και λιγότερο για την εξοικονόμηση ενέργειας στο Δημόσιο και Δημοτικό τομέα. Παρ' όλα αυτά με την εντατικοποίηση και σταδιακή προτεραιοποίηση του ζητήματος της αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής θα ζητηθεί συντόμως από το Δημόσιο / Δημοτικό Τομέα να εκπληρώσει τον **παραδειγματικό και παιδευτικό του ρόλο** εφαρμόζοντας και επιδεικνύοντας εκτεταμένες πρακτικές εξοικονόμησης ενέργειας και ενεργειακής αποδοτικότητας στα ΔΚ καθώς και εφαρμογές ηλεκτροκίνησης. Η αποδοτική χρήση επίσης του δημόσιου χρήματος και η εξοικονόμησή του από βέλτιστες ενεργειακές πρακτικές στον Δημόσιο / Δημοτικό τομέα είναι ένα από τα σημαντικά επερχόμενα ζητήματα που συνδέεται με το αντικείμενο του έργου c-izebs.
- Οι **Εθνικές Δημόσιες αρχές ή Εθνικά Ενεργειακά Κέντρα** είναι οι εισηγητές και παραγωγοί των αντιστοίχων **ενεργειακών και περιβαλλοντικών πολιτικών** για τα ΔΚ γνωρίζουν τα ενεργειακά περιβάλλοντα και οικονομικά πλεονεκτήματα ανάλογων παρεμβάσεων και προσβλέπουν στην αύξηση της διαχειριστικής ικανότητας των τοπικών / περιφερειακών ληπτών αποφάσεων και των υπευθύνων υλοποίησης και μπορούν να δράσουν ως «λήπτες» προϊόντων κεφαλαιοποίησης καθώς και ως ιδανικοί **πολλαπλασιαστές** αποτελεσμάτων, αν και υπάρχει

έλλειμα συντονισμένης ενεργητικής και συστηματικής ενσωμάτωσης των επιμέρους αποτελεσμάτων κεφαλαιοποίησης.

- Τα **Επιμελητήρια οι Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις, οι Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (ΜΚΟ), οι Ενεργειακοί Φορείς της αγοράς, οι Διεθνείς Διακρατικοί / Ευρωπαϊκοί Οργανισμοί**, έχουν κατά περίπτωση επικεντρωμένο ενδιαφέρον για τα αποτελέσματα και τις παρεμβάσεις παρόμοιων έργων στα ΔΚ αλλά εμφανίζονται κυρίως ως ακολούθοι (followers) επειδή δεν παίρνουν άμεσα κρίσιμες αποφάσεις σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Διαθέτουν όμως διαχειριστική και τεχνολογική γνώση και εμπειρογνωμοσύνη που μπορεί να συμβάλλει στην κεφαλαιοποίηση του έργου.
- **Εκπαιδευτικοί – Επιμορφωτικοί Οργανισμοί και Σχολεία**, έχουν μεγάλο ενδιαφέρον να οργανώσουν εκπαιδευτικές – επιμορφωτικές παρεμβάσεις και μαθήματα σχετικά με την εξοικονόμηση και ενεργειακή αποδοτικότητα και σε Δημόσια και Δημοτικά κτίρια. Τα **σχολεία είναι χώροι πρώτης προτεραιότητας για την εφαρμογή της κεφαλαιοποίησης** διότι έχουν ως προτεραιότητα την βελτιστοποίηση του επιπέδου ενημέρωσης και συνείδησης των μισθωτών – αλλά και των διδασκόντων και κηδεμόνων – στα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, καταπολέμησης της κλιματικής αλλαγής υποστήριξης της ενεργειακής μετάβασης και τελικά την επίτευξη βιώσιμης ενεργειακής και περιβαλλοντικής **συμπεριφοράς των αυριανών πολιτών και ληπτών αποφάσεων**. Η επίδραση τους είναι μεγάλη στο γενικό κοινό (και όχι μόνο) και για αυτό το έργο c-izebs έχει επικεντρωθεί όχι μόνο στην υλοποίηση πολλαπλών παρεμβάσεων και έργων σε εκπαιδευτικά κτίρια αλλά και την διοργάνωση ζώντων εργαστηρίων (LivingLabs) εντός των εκπαιδευτικών κτιρίων με ενεργή συμμετοχή και της εκπαιδευτικής κοινότητας.
- Τα **Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα** διαθέτουν προφανώς εμπειρογνωμοσύνη στην ενεργειακή καινοτομία στον τομέα των ΔΚ και υλοποιούν ερευνητικά και ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά έργα και προγράμματα σε ΔΚ αλλά συχνά αυτά τα **αποτελέσματα είναι πολύ προχωρημένα και «ξεκομμένα»** από την συνήθη κατασκευαστική εμπειρία και την συνήθη ενεργειακή αγορά των ΔΚ (εκτός των περιπτώσεων επιλεγμένων σημειακών εφαρμογών καινοτομικών παρεμβάσεων). Είναι όμως απαραίτητοι συνεργάτες της κεφαλαιοποίησης ως

διευθύνοντες την εποπτεία των σχετικών εφαρμόσιμων τεχνολογιών, διδακτική και επιμορφωτική εμπειρία και ικανότητα δικτύωσης και συνεργασίας.

#### **Γ.5 ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ «ΜΗΝΥΜΑΤΑ – ΚΛΕΙΔΙΑ» ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ (capitalization key messages) ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΔΙΑΦΟΡΟΥΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ (stakeholders)**

Όπως προκύπτει από την περιγραφή της σχετικής θέσης και των ειδικότερων ενδιαφερόντων κάθε ενδιαφερόμενου για το έργο c-izebs, πρέπει να **προκύψει μίαμετατόπιση από την παρούσα κατάσταση θεώρησης των θεμάτων του έργου c-izebs από έναστο ενδιαφερόμενο σε μιάνεά βελτιωμένη κατάσταση θεώρησης των ίδιων θεμάτων (ή και διεύρυνσής τους) από έναστο ενδιαφερόμενο μέσω των κατάλληλων «μηνυμάτων – κλειδιών» κεφαλαιοποίησης που έχει επεξεργαστεί και «εκπέμπει» ειδικά προς έναστο ενδιαφερόμενο το έργο c-izebs.**

#### **Ειδικά Μηνύματα – κλειδιά του έργου c-izebs ανάλογα με τον «στόχο – κοινό».**

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Δημοτικές Δημόσιες αρχές (ΟΤΑ)</li><li>• Περιφερειακές δημόσιες αρχές</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Επεξεργασμένη και <b>τυποποιημένη διαδικασία διακριτών σταδίων</b> για τον σχεδιασμό, διακήρυξη και αξιολόγηση προσφορών (τεχνικών μελετών) για έργα εξοικονόμησης ενέργειας και ηλεκτροκινητικότητας σε ΔΚ.</li><li>• <b>Οδηγός εκπόνησης</b> παρακολούθησης και αξιολόγησης Τεχνικοοικονομικών μελετών και έργων εξοικονόμησης ενέργειας και ηλεκτροκινητικότητας σε ΔΚ</li><li>• <b>Πρωτόκολλα εγκατάστασης</b> παρακολούθησης και επεξεργασίας δεδομένων ενεργειακών μετρητών.</li><li>• Τεκμηριωμένη <b>περιληπτική περιγραφή</b> του παραδειγματικού ρόλου των ΔΚ στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ηλεκτροκινητικότητα για τους στόχους του 2030, του 2050 και για την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης.</li><li>• Τεκμηριωμένη περιληπτική περιγραφή του <b>οικονομικού οφέλους</b> και της απορρόφησης επενδύσεων του Ταμείου Ανάκαμψης του Εθνικού ΕΣΠΑ, του Περιφερειακού ΠΕΠ, του εθνικού προγράμματος ΗΛΕΚΤΡΑ και των άλλων Ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων του τομέα.</li></ul> |
|---|--|

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνοπτικοί και επεξεργασμένοι <b>περιληπτικοί Οδηγοί Πρακτικής συμβούλων</b> για τις Υπηρεσίες και τα Στελέχη.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επιμελητήρια</li> <li>• Επιχειρήσεις / ΜΜΕ</li> <li>• ΜΗΚΥΟ</li> <li>• Διεθνείς / Διακρατικοί / Ευρωπαϊκοί Οργανισμοί</li> <li>• Ενεργειακοί φορείς της Αγοράς</li> <li>• Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Επιχειρηματικό και οικονομικό</b> ενδιαφέρον των παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας και της ηλεκτροκινητικότητας στο ΔΚ.</li> <li>• Σύνδεση των παρεμβάσεων στα ΔΚ με <b>γενικότερους στόχους</b> υποχρεώσεις της ενεργειακής μετάβασης και της αντιμετώπισης της κλιματικής κρίσης.</li> <li>• Η <b>εναρμόνιση</b> και η τεχνογνωσία των διεθνών και ευρωπαϊκών προσεγγίσεων στα συγκεκριμένα θέματα.</li> <li>• Οι <b>αναπαραγώγιμες μέθοδοι</b> και προσεγγίσεις σε παρόμοια κλιματικά ή χρηστικά περιβάλλοντα των ΔΚ.</li> <li>• Χρησιμότητα των <b>κλαδικών Δικτύων</b> ή των διεθνών Δικτύων σχετικών με τα θέματα.</li> <li>• Η <b>ανατροφοδότηση</b> των αποτελεσμάτων των παρεμβάσεων στα ΔΚ για την καινοτομία και την έρευνα.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στοιχειώδης Πρωτοβάθμια Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Προσαρμοσμένα και <b>συστηματικά μηνύματα παρεμβάσεις</b> / εκδόσεις για ενσωμάτωση στην εκπαιδευτική διαδικασία (περιβαλλοντική εκπαίδευση) σε άμεση σύνδεση με τις τοπικές συνθήκες – με βιωματική μάθηση – και με ένταξη στην γενικότερη προστασία περιβάλλοντος, στην κυκλική οικονομία, στην καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και στη διαμόρφωση περιβαλλοντικής και ενεργειακής συνείδησης και πρακτικών.</li> <li>• <b>Προσαρμοσμένα μηνύματα</b> προς τους εκπαιδευόμενους που τους καθιστούν «ενεργειακούς πρεσβευτές ή ενεργειακούς υποκινητές» με μεγάλο πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα στους ηλικιωμένους.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Γενικό Κοινό</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οργανωμένης <b>«απλοποιημένη» παρουσίαση</b> της σημασίας και των ενεργειακών, περιβαλλοντικών και οικονομικών πλεονεκτημάτων των έργων εξοικονόμησης ενέργειας και ηλεκτροκίνησης στα ΔΚ.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ποσοτικοποιημένη παρουσίαση</b> της συμβολής παρόμοιων έργων στην τοπική ανάπτυξη.</li> <li>• <b>Στοχευμένες</b> και περιεκτικές πληροφορίες για τη δημιουργία και βελτιστοποίηση της ενεργειακής και περιβαλλοντικής συνείδησης των πολιτών.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εθνικές Δημόσιες Αρχές</li> <li>• Εθνικά Ενεργειακά Κέντρα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η ανατροφοδότηση δεδομένων για την εφικτότητα την <b>ποσοτικοποίηση</b> και τις επιπτώσεις των έργων εξοικονόμησης ενέργειας και ηλεκτροκινητικότητας στα ΔΚ.</li> <li>• Η διευκόλυνση των <b>ενεργειακών διαχειριστών</b> ΔΚ καθ' όλες τις φάσεις των σχετικών έργων</li> <li>• Η <b>επιτάχυνση</b> σχεδιασμού και υλοποίησης παρόμοιων έργων στα ΔΚ</li> <li>• <b>Πρακτικοί και ποσοτικοποιημένοι οδηγοί</b> για εκπλήρωση των Εθνικών και Ευρωπαϊκών υποχρεώσεων για την εξοικονόμηση ενέργειας και την ηλεκτροκίνηση στα ΔΚ.</li> </ul>

## Γ.6 ΣΥΝΟΨΗ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ ΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ-ΙΖΕΒs.

Το παραδοτέο (ΠΕ6) αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη και την διανομή, μεταξύ των Δικαιούχων, του **Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης** του έργου. Το Σχέδιο θα περιλαμβάνει προτεινόμενες δράσεις και εκδηλώσεις, που θα αποσκοπούν στην κεφαλαιοποίηση των αποτελεσμάτων του έργου.

Οι Δικαιούχοι θα **ανανεώνουν ανά εξάμηνο** το Σχέδιο συμπληρώνοντας τις δραστηριότητες κεφαλαιοποίησης που σκοπεύουν να πραγματοποιήσουν ή έχουν ήδη πραγματοποιήσει.

Στόχος είναι το Σχέδιο Κεφαλαιοποίησης να είναι επικαιροποιημένο, ώστε να βοηθά με αποτελεσματικό τρόπο στην διάδοση των αποτελεσμάτων. Επί πλέον, το σχέδιο θα προβλέπει την **αποτελεσματική συμμετοχή** όλων των ενδιαφερόμενων μερών σε εσωτερικές και εξωτερικές δραστηριότητες του έργου, ενισχύοντας την σύνδεση και την επικοινωνία μεταξύ τους σε επίπεδο Ελλάδος-Κύπρου και σε διεθνές επίπεδο.

Στο τέλος του έργου, θα συγκεντρωθούν όλες οι δραστηριότητες κεφαλαιοποίησης που

πραγματοποιήθηκαν από το σχήμα των Δικαιούχων, τα επιτεύγματά αυτών και η επιρροή που είχαν σε τοπικό/περιφερειακό/εθνικό και διεθνές επίπεδο, ώστε να ολοκληρωθεί το τελικό **Σχέδιο Κεφαλαιοποίησης** του έργου.

- **Συντονισμός της κεφαλαιοποίησης**

Συντονιστής της κεφαλαιοποίησης, όπως περιγράφεται στην εγκεκριμένη πρόταση του έργου c-izebs είναι το **Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης** (Ενεργειακό Κέντρο Περιφέρειας Κρήτης) το οποίο έχει αναπτύξει την στρατηγική και τις τακτικές για την κεφαλαιοποίηση του έργου και έχει διαμορφώσει ειδικό τμήμα εντός του ιστοτόπου του έργου c-izebs ([www.cizebs.eu](http://www.cizebs.eu)) το οποίο **αποτελεί δυναμικό εργαλείο υλοποίησης αλλά και παρακολούθησης και αξιολόγησης των δραστηριοτήτων κεφαλαιοποίησης**. Το υπεύθυνο άτομο για τον συντονισμό την ανάπτυξη και την παρακολούθηση της κεφαλαιοποίησης είναι:

Γιώργος Παντελάκης

Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης

Ενεργειακό Κέντρο Περιφέρειας Κρήτης

Εφόδου 3 & Μάχης Κρήτης

71303 Ηράκλειο

Τηλ 2810302491 2810220145

email: [gepant@pta.gr](mailto:gepant@pta.gr) / [pta@pta.gr](mailto:pta@pta.gr)

- **Δραστηριότητες των εταίρων**

Η δραστηριοποίηση και η συμμετοχή ανά εταίρο φαίνεται στους παρακάτω πίνακες:

- 1. Υπουργείο Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νεολαίας (Κύριος Δικαιούχος)**

Αναφορικά με τον **Κύριο Δικαιούχο** του έργου (**Υπουργείο Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νεολαίας**) η συνεισφορά του στην ανάπτυξη του παραδοτέου που αντιστοιχεί στην Κεφαλαιοποίησή είναι η ακόλουθη:

<b>Υπουργείο Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νεολαίας (ΚΔ)</b>	
<b>Παραδοτέο</b>	<b>Κεφαλαιοποίηση</b>
<i>Παραδοτέο 6.1.1</i>	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

(Παραδοτέο 6.1.1): Το Υπουργείο Παιδείας Κύπρου, σε συνεργασία με εξωτερικούς εξειδικευμένους συνεργάτες, θα συμμετέχει στην ανάπτυξη του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης και στην εξαμηνιαία ανανέωσή του. Θα είναι στην διάθεση του υπεύθυνου Δικαιούχου για το παραδοτέο αυτό (Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης-Ενεργειακό Κέντρο Κρήτης) όποτε του ζητηθεί και θα παρέχει τις σχετικές πληροφορίες (δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν ή αναμένεται να πραγματοποιηθούν, καθώς και σχετικές επαφές για περαιτέρω ενέργειες και σχετικά οφέλη) που θα του ζητούνται για την ανάπτυξη της πρώτης έκδοσης (M16) και την εξαμηνιαία επικαιροποίηση του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης.

## **2. Πανεπιστήμιο Κύπρου (Δικαιούχος 2)**

Αναφορικά με τον **Δικαιούχο 2** του έργου (**Πανεπιστήμιο Κύπρου**) η συνεισφορά τους στην ανάπτυξη του παραδοτέου που αντιστοιχεί στην Κεφαλαιοποίηση είναι η ακόλουθη:

<b>Πανεπιστήμιο Κύπρου (Δ2)</b>	
<b>Παραδοτέο</b>	<b>Κεφαλαιοποίηση</b>
<i>Παραδοτέο 6.2.1</i>	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ



(Παραδοτέο 6.2.1): Το Πανεπιστήμιο Κύπρου θα συμμετέχει στην ανάπτυξη του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης και στην εξαμηνιαία ανανέωσή του. Θα λάβει το αρχικό πρότυπο (template) του Σχεδίου και θα συμμετάσχει στην διαδικασία ολοκλήρωσης του προτύπου, ελέγχοντας εάν περιλαμβάνονται όλες οι παράμετροι που θα χρειαστούν για την αξιολόγηση των επιτευγμάτων των δραστηριοτήτων κεφαλαιοποίησης. Θα είναι στην διάθεση του υπεύθυνου Δικαιούχου (ΠΤΑΚ) για το παραδοτέο αυτό και θα παρέχει τις σχετικές πληροφορίες (π.χ. δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν ή αναμένεται να πραγματοποιηθούν) που θα του ζητούνται για την ανάπτυξη της πρώτης έκδοσης (M16) και την εξαμηνιαία επικαιροποίηση του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης

### 3. Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης(Δικαιούχος 3)

Αναφορικά με τον **Δικαιούχο 3** του έργου (**Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης- Ενεργειακό Κέντρο Κρήτης**) η συνεισφορά του στην ανάπτυξη του παραδοτέου που αντιστοιχεί στην Κεφαλαιοποίηση είναι η ακόλουθη:

<b>Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης- Ενεργειακό Κέντρο Κρήτης (Δ3)</b>	
<b>Παραδοτέο</b>	<b>Κεφαλαιοποίηση</b>
<i>Παραδοτέα 6.3.1</i>	ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

*Παραδοτέο (6.3.1):* Το **Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης (ΠΤΑΚ) - Ενεργειακό Κέντρο Κρήτης** είναι ο υπεύθυνος Δικαιούχος για το παραδοτέο αυτό και, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη παροχής συμβουλών, θα συντονίζει τις δράσεις των υπολοίπων Δικαιούχων για την ανάπτυξη του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης και την εξαμηνιαία ανανέωσή του. Θα δημιουργήσει το πρότυπο (template) του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης (M12), σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Κύπρου, και θα ζητήσει συγκεκριμένες πληροφορίες από κάθε Δικαιούχο για την ολοκλήρωση της πρώτης έκδοσης του Σχεδίου (M16). Θα είναι υπεύθυνο για την συγκέντρωση πληροφοριών από τους Δικαιούχους ώστε να επικαιροποιεί το Σχέδιο (1 φορά ανά εξάμηνο) μέχρι το τέλος του έργου. Κάθε φορά που θα οριστικοποιείται μία έκδοση του Σχεδίου θα την ανεβάζει στο κοινόχρηστο ηλεκτρονικό αρχείο του έργου για να είναι διαθέσιμη σε όλους τους Δικαιούχους.

#### 4. Δήμος Ηρακλείου (Δικαιούχος 4)

Αναφορικά με τον **Δικαιούχο 4** του έργου (**Δήμος Ηρακλείου**) η συνεισφορά του στην ανάπτυξη του παραδοτέου που αντιστοιχεί στην Κεφαλαιοποίηση είναι η ακόλουθη

Δήμος Ηρακλείου (Δ4)	
Παραδοτέο	Κεφαλαιοποίηση
Παραδοτέα 6.4.1	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

(Παραδοτέο 6.4.1): Ο Δήμος Ηρακλείου είναι ο υπεύθυνος Δικαιούχος για το παραδοτέο αυτό και, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη παροχής συμβουλών, θα συντονίζει τις δράσεις των υπολοίπων Δικαιούχων για την ανάπτυξη του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης και την εξαμηνιαία ανανέωσή του. Θα δημιουργήσει το πρότυπο (template) του Σχεδίου Κεφαλαιοποίησης (M17), σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Κύπρου, και θα ζητήσει συγκεκριμένες πληροφορίες από κάθε Δικαιούχο για την ολοκλήρωση της πρώτης έκδοσης του Σχεδίου (M18). Θα είναι υπεύθυνος για την συγκέντρωση πληροφοριών από τους Δικαιούχους έτσι ώστε να επικαιροποιεί το Σχέδιο (1 φορά ανά εξάμηνο) μέχρι το τέλος του έργου. Κάθε φορά που θα οριστικοποιείται μία έκδοση του Σχεδίου θα την ανεβάζει στο κοινόχρηστο ηλεκτρονικό αρχείο του έργου για να είναι διαθέσιμη σε όλους τους Δικαιούχους.

#### Προϋπολογισμός - Ανακεφαλαιωτικός πίνακας συνεισφοράς στο παραδοτέο της Κεφαλαιοποίησης ανά εταίρο

ΠΕ 6	ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ(€)
Υπουργείο Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νεολαίας (ΚΔ)	6.1.1 ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ	5.000
Πανεπιστήμιο Κύπρου (Δ2)	6.2.1 ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ	15.000
Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Κρήτης (Δ3)	6.3.1 ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ	11.500

<b>Δήμος Ηρακλείου (Δ4)</b>	<b>6.4.1 ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ</b>	<b>1.250</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>32.750</b>

## Γ.7 ΟΔΗΓΟΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ – ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ

### Γ.7.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Επειδή η διαδικασία της **κεφαλαιοποίησης** αποτελεί σημαντικό τμήμα του έργου «**Συνεργατική ευφυής εκπαίδευση και ηλεκτροκινητικότητα σε κτίρια μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας (Cooperative Intelligent education & electromobility Zero Energy Buildings), C-IZEBS**» που απευθύνεται εσωτερικά και στους εταίρους του έργου αλλά και στους «**εξωτερικούς**» ενδιαφερόμενους το παρόν κείμενο αποτελεί πρακτικό οδηγό της διαβούλευσης που αφορά στην κεφαλαιοποίηση αλλά και επεξήγηση – συστηματοποίηση των **εργαλείων** κεφαλαιοποίησης.

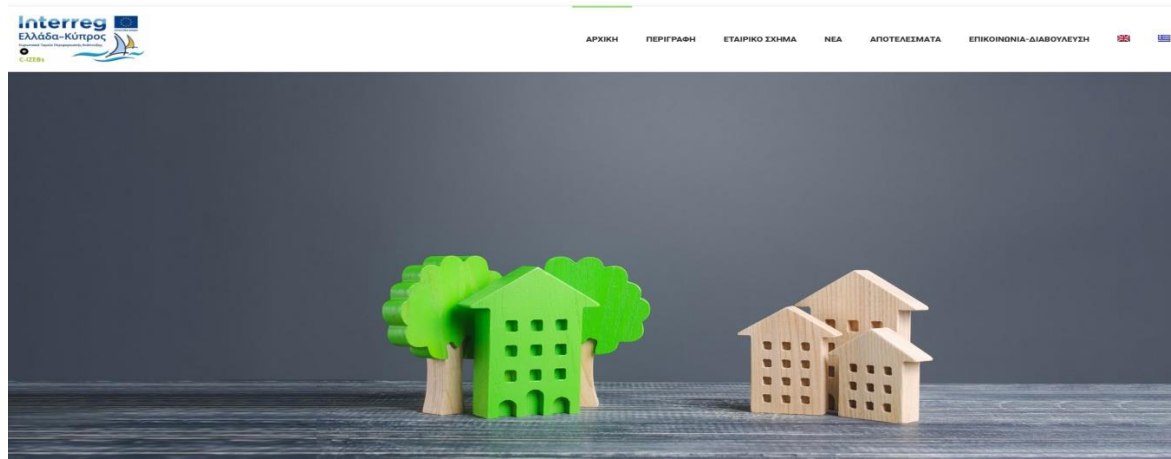
Η εν εξελίξει διαδικασία της κεφαλαιοποίησης καθ' όλη την διάρκεια του έργου αποτυπώνεται στον διαδικτυακό τόπο του έργου ([www.cizebs.eu](http://www.cizebs.eu)) και ειδικότερα στην διαδρομή του:

ΜΕΝΟΥ : ΑΡΧΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ → ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ

#### Γ.7.1.1 ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ

Το ειδικό και διακριτό τμήμα του δικτυακού τόπου του έργου που αφορά στην κεφαλαιοποίηση παίζει το ρόλο του χώρου (hub) διαβούλευσης – συνεργείας – συζήτησης όπου οι εταίροι του έργου και όλοι οι υπόλοιποι ενδιαφερόμενοι (stakeholders) μπορούν να ανταλλάξουν πληροφορίες – γνώσεις – τεχνογνωσία – αποτελέσματα και να θέσουν σχετικά θέματα σε συζήτηση.

- Η αρχική σελίδα του δικτυακού τόπου του έργου c-izebs φαίνεται στην παρακάτω εικόνα –



Από το μενού περιήγησης ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ – ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ μπορούν οι εταίροι του έργου και οι «εξωτερικοί ενδιαφερόμενοι» να επικοινωνούν, να συζητούν ή να αποστέλλουν σχετικά έγγραφα – μελέτες – πληροφορίες τα οποία θα «φορτώνονται» στο αντίστοιχο τμήμα που αφορά αποκλειστικά στην **κεφαλαιοποίηση** και ευρίσκεται στη διαδρομή ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ → ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ.

Οι σχετικοί σύνδεσμοι (links) στην αρχική σελίδα πληροφορούν όλους του χρήστες για τις νομικές πληροφορίες και την πολιτική απορρήτου του δικτυακού τόπου καθώς και για τους λογαριασμούς του έργου c-izebs στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης (ΜΚΔ).

Ο χρήστης μπορεί να δει τις διαφορετικές κατηγορίες – εργαλεία που περιλαμβάνει η κεφαλαιοποίηση.



#### **Προσεγγίσεις – Μέθοδοι – Εργαλεία**

Διακυβέρνηση – Πολιτικές

Τεχνικές-Τεχνολογίες-Μελέτες

Χρηματοδότηση

Ενημέρωση-Πληροφόρηση-Διάδοση-Εκδηλώσεις

Επιμόρφωση-Εκπαίδευση

#### **Συνέργειες**

#### **Συμμετέχοντες**

#### **Δημοσιεύσεις-Δελτία Τύπου-ΜΚΔ**

Φωτογραφίες

Επιλέγοντας μία υποκατηγορία από το μενού της Κεφαλαιοποίησης ο χρήστης μπορεί να πληροφορηθεί και να ενημερωθεί για όλες τις πληροφορίες που έχουν ενταχθεί στην συγκεκριμένη υποκατηγορία ή και έχουν περαιτέρου υποκτηγοριοποιηθεί σε νέες (δευτερογενείς) υποκατηγορίες.

Οι χρήστες δεν μπορούν άμεσα να τροποποιήσουν το περιεχόμενο αλλά μπορούν να διατρέξουν μία εκτυπώσιμη μορφή όλων των πληροφοριών.

Ο διαχειριστής θα διαμορφώσει λεπτομερείς πίνακες των συμμετεχόντων (με όλες τις αναγκαίες πληροφορίες π.χ. όνομα, οργανισμός, ηλεκτρονική διεύθυνση κ.λ.π.) που θα αναρτά στο τομέας της «Κεφαλαιοποίησης» που πληροφορείται «Συμμετέχοντες» ανάλογα με την ιδιότητα εκάστου συμμετέχοντα (Εταίρος, Συνεργαζόμενος, παρατηρητής, ενδιαφερόμενος).

Ο διαχειριστής θα πληροφορεί τον αποστέλλοντα για την ορθή λήψη του μηνύματος ή των συνοδευτικών εγγράφων που αποστέλλει.

### **Γ.7.2ΤΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ**

Όπως φαίνεται και από την παρακάτω οθόνη ανάπτυξης του τμήματος της «κεφαλαιοποίησης» τα εργαλεία της κεφαλαιοποίησης έχουν οργανωθεί σε 4 μεγάλες κατηγορίες :

1. ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ – ΜΕΘΟΔΟΙ – ΕΡΓΑΛΕΙΑ
2. ΣΥΝΕΡΓΕΙΣ
3. ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ
4. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ – ΔΕΛΤΙΑ ΤΥΠΟΥ – ΜΕΣΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΔΙΚΤΥΩΣΗΣ (ΜΚΟ)

Οι λειτουργικοί στόχοι εκάστης κατηγορίας είναι:

- **Βιβλιοθήκη – Αποθετήριο** επεξεργασμένων και κατηγοριοποιημένων πληροφοριών και τεκμηρίων που σχετίζονται με το περιεχόμενο και τους στόχους του έργου.
- **Τροφοδοσία** πληροφοριών που λείπουν ή νέων πληροφοριών που σχετίζονται με το περιεχόμενο και τους στόχους του έργου.
- **Εργαλείο ανασκόπησης** για τον διαχειριστή και τους εταίρους του έργου για τις πληροφορίες / τεκμήρια που εισήχθησαν από τους εταίρους ή από τους εξωτερικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders).

Όλοι οι επισκέπτες και χρήστες μπορούν να ενημερωθούν για όλα τα είδη πληροφοριών / τεκμηρίων που περιλαμβάνονται στην κεφαλαιοποίηση και με την ενδιάμεση εμπλοκή του διαχειριστή της κεφαλαιοποίησης να αποστείλουν (ανεβάσουν) νέες πληροφορίες, τεκμήρια ή σχόλια για την κεφαλαιοποίηση.

Το περιεχόμενο των 4 παραπάνω κατηγοριών αναλύεται στον παρακάτω πίνακα.

<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΟΥ C-IZEBs</b>	
<b>1. ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ - ΜΕΘΟΔΟΙ - ΕΡΓΑΛΕΙΑ</b>	
<b>1.Α. Διακυβέρνηση - Πολιτικές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Ειδικές πολιτικές εξοικονόμησης ενέργειας σε Δημόσια Κτίρια</li> <li>. Σχέδια ενεργειακής ανακαίνισης κτιρίων</li> <li>. Κατευθύνσεις - σχέδια για εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσια και δημοτικά κτίρια (ΔΚ)</li> <li>. Μέθοδοι συλλογής και αξιοποίησης ενεργειακών δεδομένων από δημόσια και δημοτικά κτίρια (ΔΚ)</li> <li>. Συνεργασίες σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο για την ενεργειακή αναβάθμιση δημοσίων κτιρίων - Πολυεπίπεδη Διακυβέρνηση</li> <li>. Συμβολή του έργου σε σχετικές δημοτικές - περιφερειακές πολιτικές.</li> </ul>
<b>1.Β. Τεχνικές / Τεχνολογίες / Μελέτες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Έργα και Μελέτες Ενεργειακών ανακαινήσεων δημοσίων / δημοτικών κτιρίων στο παρελθόν και παρόν</li> <li>. Ποσοτικοί και οικονομικοί στόχοι μελετών ενεργειακής ανακαίνισης Δημοσίων Κτιρίων</li> <li>. Ύπαρξη και λειτουργία σχετικών βάσεων δεδομένων</li> <li>. Χρήση μεθόδων / μελετών από άλλα προηγούμενα έργα</li> <li>. Δείκτες ενεργειακής αποδοτικότητας ΔΚ.</li> </ul>
<b>1.Γ. Χρηματοδότηση</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Πηγές και ποσοστά χρηματοδότησης από ευρωπαϊκές / εθνικές / περιφερειακές / τοπικές πηγές</li> <li>. Πιθανές μελλοντικές πηγές χρηματοδότησης</li> <li>. Χρήση Εταιριών Ενεργειακών Υπηρεσιών (ESCOs)</li> <li>. Σχέδια χρηματοδότησης Δημοσίων Κτιρίων για επίτευξη των υποχρεωτικών στόχων εξοικονόμησης ενέργειας.</li> </ul>

<p><b>1.Δ. Ενημέρωση - Πληροφόρηση - Διάδοση - Εκδηλώσεις</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Περιγραφή Προγραμματισμένων ή επιπρόσθετων εκδηλώσεων (ημερίδες, συνέδρια, on line)</li> <li>. Αριθμός φορέων και συμμετεχόντων</li> <li>. Δραστηριοποίηση στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης</li> <li>. Αριθμός διανεμημένων φυλλαδίων - εκδόσεων</li> <li>. Δραστηριότητες διάδοσης (συμμετοχή σε εκθέσεις, συμμετοχή σε δραστηριότητες άλλων)</li> </ul>
<p><b>1.Ε. Επιμόρφωση - Εκπαίδευση</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Εκδηλώσεις σε σχολεία (αριθμός μαθητών, αριθμός καθηγητών)</li> <li>. Επιμορφωτικά σεμινάρια</li> <li>. Περιγραφή και αποτελέσματα "Ζώντων εργαστηρίων" - Living Labs</li> </ul>
<p><b>2. ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Συνέργειες, συμμετοχές, κοινές εκδηλώσεις ή χρήση ήδη ανεπτυγμένων εργαλείων / μεθόδων από άλλα έργα ή προγράμματα (π.χ. Horizon, Life, Ελλάδα - Κύπρος, Interreg MED κ.λ.π.)</li> <li>. Χρήση των γνώσεων / μεθ'οδων του έργου από άλλους φορείς</li> <li>. Ανταλλαγή εμπειριών και τεχνογνωσίας και μεθόδων / γνώσεων..</li> </ul>
<p><b>3. ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Ποσοτικός προσδιορισμός και περιγραφή των ρόλων των διαφορετικών ειδών φορέων / οργανισμών που συμμετέχουν, συνεργάζονται ή ακολουθούν ή παρατηρούν το έργο.</li> </ul>
<p><b>4. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ - ΔΕΛΤΙΑ ΤΥΠΟΥ -ΜΚΔ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Συστηματικό αρχείο για όλα τα είδη δημοσιευμάτων / Δελτίων τύπου / αναφορών στα ΜΚΔ, που κεφαλαιοποιούν τις δραστηριότητες και τα αποτελέσματα του έργου.</li> <li>. Βίντεο / φωτογραφίες / φυλλάδια του έργου / Newletters.</li> </ul>



Όταν ο χρήστης επιλέξει την κατηγορία ή υποκατηγορία μπορεί να ψάξει για:

- παραδοτέα,
- καλές πρακτικές,
- δεδομένα,
- μεθοδολογίες,
- εμπειρίες,
- αποτελέσματα,
- μελέτες,
- πρωτοβουλίες,
- ενημερωτικό υλικό,
- παρουσιάσεις και προγράμματα ημερίδων και συνεδρίων,
- χρηματοδοτικά εργαλεία,
- επιμορφωτικά σεμινάρια,
- εκπαιδευτικές δραστηριότητες,
- συνέργειες με άλλα προγράμματα και έργα,
- συμμετέχοντες,
- δελτία τύπου,
- φωτογραφίες και βίντεο δημοσιευμάτων στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης (ΜΚΔ)  
κλπ.